

AVSM

Réflexions autour du rôle de Secrétaire
municipal·e et de son positionnement

22 et 30 mai 2024

AVSM – 22 et 30 mai 2024

Intervention réflexive

- Dangers et opportunités
- Pistes pour acquérir ou conserver la bonne posture

Dangers et opportunités

- Contexte général ou institutionnel
- Contexte particulier
- Rôle « sandwich »
- Contexte lié au marché de l'emploi

> L' ISOLEMENT

AVSM – 22 et 30 mai 2024

Dangers **et opportunités**

- Créer, développer, solidifier
- Devenir un modèle, le partager

➤ **LES PASSERELLES & LES LIENS**

Pistes pour acquérir la bonne posture

- Niveau du « système »
- Niveau des groupes
- Niveau des individus

➤ LA BONNE DISTANCE

Pistes pour acquérir la bonne posture

- Niveau du « **système** »
 - ✓ Encouragement à la formation
 - ✓ Analyse de la gouvernance
 - ✓ Accompagnement

➤ LA BONNE DISTANCE

Pistes pour acquérir la bonne posture

- Niveau des **groupes**
 - ✓ Coaching de groupe
 - ✓ Journée au vert
 - ✓ Team building
 - ✓ Intersession
 - ✓ Groupes de paires, réseaux

Pistes pour acquérir la bonne posture

- Niveau des **individus**
 - ✓ Coaching individuel
 - ✓ Formation
 - ✓ Dispositif PCE
 - ✓ Anticipation et gestion des conflits, médiation

AVSM – 22 et 30 mai 2024

LA BONNE DISTANCE



AVSM – 22 et 30 mai 2024

LA BONNE DISTANCE

- **Celle du professionnel qui contribue à fixer les règles du jeu**
- **Celle de celui qui ne tarde pas à réagir si le contexte montre des signes de dysfonctionnements**
- **Celle qui évite d'être manipulé et doit encourager à s'entourer des bonnes personnes**
- **Celle qui permet de prendre du recul et de s'occuper aussi de soi**

AVSM – 22 et 30 main 2024

INSPIRATION

**« Ce n'était pas un 8ème Conseiller fédéral, mais un
conseiller qui permettait au Conseil fédéral d'être à
huit »**

(entendu à la RTS)